

Rapport moral et d'activité
Assemblée Générale du COMB
Saison 2009-2010
Le 4 février 2011-Espace Marc Lanvin

Pascal NONAT

Je vous remercie de votre présence ici ce soir dans ce nouveau lieu mis à notre disposition par la municipalité, pour la tenue de notre assemblée générale ordinaire annuelle. Je tiens à remercier tout particulièrement pour leur présence Marie Hélène Amiable, Députée Maire de Bagneux, Patrick Alexanian Conseiller Général, Jean Max Calice adjoint aux sports ainsi que les élus et personnalités du monde sportif local et départemental qui nous font l'honneur de leur présence.

Je souhaite également remercier Mme Baldé Ténene, directrice de ce magnifique espace Marc Lanvin ainsi que son équipe qui ont tout mis en œuvre pour nous accueillir ici ce soir.

Quel Bilan pouvons-nous tirer de notre activité sportive pour la saison 2009/2010 ?

Sans entrer dans le détail complet (vous l'avez dans vos dossiers), je souhaite vous citer quelques résultats qui montrent que, même si ceux-ci sont inégaux selon les sections, nous progressons de saison en saison. Par exemple :

- En athlétisme, Laura DUFETEL est Vice Championne de France sur 5000m en espoir et Orlane HEBBADJ Championne Départementale FFA sur 1000 m

- En boxe française savate, Cassandra FOURNIER est championne de France minime dans sa catégorie de poids et Meïssa BARHOUMI vice championne de France minime dans sa catégorie.
- En football masculin, l'équipe senior monte en division supérieure
- En natation : Cécile GUSO, 9 médailles de remportées en brasse, papillon et relais au Championnat du Monde FSGT Masters
- En rugby, l'équipe 1ère est vice- championne d'Ile de France et est remontée en fédérale 3
- En taekwondo, Maxime BRIE est médaille d'or à l'Open de Belgique et médaille d'argent à l'Open Technique de Namur
- En tennis, remontée en Nationale 2 de l'équipe féminine (?) et Manga BEKOMBO-PRISO est n°1 français en catégorie 12 ans de la Fédération Française de Tennis.

2009-2010, c'est aussi une saison sportive ou nous avons prolongé nos actions en direction des élèves des écoles primaires de la ville et au collège Romain Rolland. Cela représente au total 900 heures d'intervention, dans les écoles primaires et le collège R. Rolland. Ces activités proposées par 10 éducateurs du club auront touché plus de 3000 élèves, le tout pour un budget dépassant les 39 000 € (dont 24 000€ de fonds propres du COMB et 15 000€ provenant du dispositif « Réussite éducative »).

Au-delà du traditionnel rapport d'activité sur les événements qui ont jalonné la vie du COMB sur la saison 2009 / 2010 - coup d'œil dans le rétroviseur qui reste de toute façon fort utile -, je souhaite saisir l'opportunité de cette assemblée générale pour que nous réfléchissions ensemble sur les enjeux de développement de notre club omnisports à Bagnex. Il convient d'abord de redonner quelques éléments sur le contexte dans lequel nous évoluons.

Le contexte local d'abord. Si l'on doit caractériser Bagnex d'une formule – forcément un peu réductrice - on peut dire que nous sommes dans une ville populaire, jeune et plurielle... mais on peut tout de suite ajouter que la population balnéolaie est fortement impactée par les difficultés économiques et que le « vivre ensemble » ne va pas forcément de soi dans une ville dont l'essentiel des quartiers sont classés en ZUS.

La présentation de quelques données chiffrées sur le COMB met en évidence les réalités suivantes :

- Sur les 4035 adhérents du club (dont 1059 hors Bagnex) de la saison 2009 / 2010 nous comptons 1271 jeunes filles et femmes soit 31,5% (contre 33,70% en 2008/2009 et 34,20% en 2007/2008). Nous pouvons clairement mieux faire en terme de mixité dans l'accès à la pratique sportive des femmes même si l'on peut par exemple mettre en avant l'existence à Bagnex d'une section foot féminin, d'une équipe de tennis en Nationale 2 ou un groupe de jeunes boxeuses (en savate) qui s'est étoffé en quelques saisons et se propulse au niveau national....

- 1932 jeunes de moins de 18 ans représentent 48% des effectifs du club dont 1170 ont moins de 13 ans.
- Les aides financières aux inscriptions (DDI, Pass 92, CAF, CE, etc.) représentaient un montant de 83 787 euros sur la dernière saison et concernaient 1166 familles soit 12% de nos rentrées de cotisations, 29% des effectifs globaux et 60% des effectifs de moins de 18 ans.

Le contexte national dans la dernière période, c'est une nouvelle dégradation des conditions de développement du sport sur la base de l'austérité des moyens déployés par les pouvoirs publics nationaux.

Ainsi La *lettre de l'économie du sport* du 29 octobre 2010 titrait : « le budget des sports 2011 en baisse de près de 15% ». Le dernier remaniement ministériel a certes consacré le retour d'un ministère des sports à part entière mais rien n'y fait, les crédits en provenance de l'Etat s'élèvent seulement à 208,5 M€. Ils se répartissent de la façon suivante :

- Les crédits budgétaires pour 2011 sont de 208,5 M€ soit en recul de 35,23 M€ par rapport au budget 2010. Ces crédits se ventilent de la façon suivante : 10,7 M€ pour la promotion du sport pour le plus grand nombre ; 146,4 M€ pour le développement du sport de haut niveau ; 19,6 M€ pour la prévention par le sport et protection des sportifs et 31,7 M€ pour la promotion des métiers du sport

- A ces crédits du budget de l'Etat s'ajoutent 247,4 M€ en provenance du CNDS. le financement de celui-ci est assuré par les paris en ligne et une partie des droits de télévision sur les évènements sportifs...

Au total, l'ensemble des moyens dédiés au sport s'élèvent donc en tout et pour tout à 455,9 M€ !

Sur ce budget déjà bien chiche, le gouvernement entend prélever sur le CNDS, la somme de 150 M€ sur quatre ans afin de financer les grands stades dans la perspective de l'euro de foot en 2016.

Au-delà de cette ponction sur des moyens normalement destinés au sport de masse, il est pour le moins choquant que le financement du sport repose en partie sur les paris en ligne et donc sur une activité qui peut devenir rapidement une addiction.

Concernant le contexte national et en présence de Marie Hélène Amiable – je lui le laisse le soin de nous en dire quelques mots -, je ne développerai pas ici l'évolution très inquiétante des moyens des collectivités locales du fait des orientations et des choix effectués par le gouvernement qui mettent clairement et frontalement en cause les capacités d'intervention des collectivités locales pour le développement du sport sur leurs territoires.

Enfin, je ne peux m'empêcher pour conclure ce point, d'évoquer l'image parfois très négative – particulièrement vis-à-vis de la jeunesse – que le sport a pu renvoyer dans la dernière période... nous avons tous en tête le spectacle lamentable de l'équipe de France de football lors de la dernière coupe du Monde en Afrique du Sud ou encore les affaires de dopage récurrentes dans le sport cyclistes... alors qu'il s'agit de deux grands sports très populaires.

C'est donc dans ce contexte multi dimensionnel que nous avons la volonté de faire vivre et de développer notre club omnisports, le COMB.

Nous sommes tous convaincus ici que le sport est un facteur d'épanouissement et de dépassement de soi... il participe pleinement de la construction de la vie sociale des individus. Avec les éléments de contexte évoqués précédemment, cela nous confère une grande responsabilité.

Le COMB, c'est un club omnisports fort de ses 27 sections qui offrent de larges possibilités d'activités et de pratiques sportives, des loisirs à la compétition dans des conditions économiques abordables (un rapide comparatif sur l'offre dans les villes environnantes permet de le mesurer)... on a parfois le sentiment que tout cela va de soi et pourtant bien des sports accessibles au sein du COMB ne pourraient sans doute pas l'être sans son statut omnisports.

La force que nous procure un club omnisports vient avant tout des principes de solidarité qui président à l'allocation des moyens aux différentes sections tout en respectant leur autonomie dans la construction et la maîtrise de leur budget ainsi que dans la définition et la conduite de leur projet sportif. Cette articulation entre mises en commun et autonomie est un atout précieux mais ce n'est pas toujours évident : la réalité n'est pas exempte de tendances naturelles aux replis des sections sur elles mêmes sans forcément raisonner globalement ou mesurer l'atout que représente le support du siège du club.

Dans la même logique, la fixation des objectifs sportifs se fait parfois sans prendre le temps d'échanger avec les autres sections et la direction du club alors qu'elles peuvent être lourdes de conséquences pour le club dans son ensemble sur tous les plans (et pas seulement financier). Il ne s'agit pas de brider les ambitions de développement ou les objectifs en compétition mais de savoir où placer la barre... je prends un exemple pour illustrer mon propos : l'équipe première de la section rugby évolue cette saison en fédérale 3. Cela entraîne de nouvelles obligations et il nous faut tenir compte des capacités dont nous disposons dans tous les domaines (installations, budget, encadrement, déplacements...). La section rugby consciente des limites à ne pas dépasser a acquis un statut et une renommée de club formateur de jeunes que l'on retrouve dans de nombreux clubs prestigieux au niveau national... sans être un exemple reproductible dans toutes les sections confrontées à ces problématiques, je pense que cette façon d'aborder les choses doit retenir notre attention.

Autre point sur lequel, je souhaite apporter quelques précisions, c'est celui de notre place dans le mouvement associatif balnéolais. Le COMB par son nombre d'adhérents, par son budget et avec plus de 250 bénévoles dont 48 éducateurs diplômés – encore s'agit là d'une approche restrictive du bénévolat lorsque l'on voit par exemple dans de nombreuses sections l'accompagnement des parents dans les déplacements des jeunes dans les compétitions - par le nombre de ses salariés 65 (dont 11 emplois aidés) et dont 38 éducateurs diplômés est de loin la 1^{ière} association de la ville...nous n'en tirons aucune gloire particulière mais nous sommes pleinement une association avec un projet associatif et soumise aux mêmes enjeux que les autres associations de la ville.

Je rappelle cela car on assiste de temps en temps à des petites oppositions entre « *le sport et le mouvement associatif* ». Celles-ci n'ont pas lieu d'être et nous entendons bien, participer activement en cette année 2011 « année européenne du bénévolat », au conseil local de la vie associative et à la mise en œuvre de la grande initiative municipale intitulé « Hop ! » et notamment aux 3 rendez-vous qui nous impliquent plus directement, à savoir :

- la soirée de mise en valeur des bénévoles, en lieu et place de notre banquet habituel, le 2 avril prochain,
- le forum des associations le samedi 14 mai
- ainsi que, bien évidemment à la prochaine fête du sport et des associations le 18 juin.

Le COMB va être fortement impliqué sur l'ouverture et la clôture de cet événement majeur sur lequel Marie Hélène Amiable nous donnera sans doute plus d'éléments.

Au-delà du bilan sportif déjà évoqué, il convient de rappeler dans ce rapport des sujets ou des chantiers que nous avons abordés en 2009 / 2010 et qui feront à n'en pas douter l'objet de prolongement au cours de l'actuelle saison :

- La question du fair play, du comportement citoyen dans le sport et la lutte contre les incivilités et la violence. Cette question s'est posée avec acuité à deux reprises au printemps 2010 avec le foot masculin, particulièrement chez les adolescents. Nous avons à la fois décidé d'être fermes – en sanctionnant - avec les jeunes qui ont des comportements inacceptables et nous avons engagé une réflexion sur les dispositions à prendre pour prévenir et éviter les incidents. Cette réflexion s'est engagée en coopération avec l'OBS et le commissariat de police.
- La volonté de donner un nouvel élan à la commission sportive du club pour travailler en particulier le projet sportif section par section et réfléchir à d'autres thématiques transversales (sport et santé par exemple...). Après une bonne réunion de démarrage, nous restons un peu sur notre faim et il convient de relancer les choses.

- Notre implication dans les assises du périscolaire organisées par la municipalité. Le partenariat avec la ville va se renforcer sur les périodes de vacances scolaires en particulier.
- Enfin sur les sujets que nous avons abordés lors de la dernière saison et qui vont connaître prolongements et développement en 2011, il y a l'évolution et l'approfondissement des relations et du partenariat avec le service des sports qui entend être autre chose qu'un simple « gestionnaire de clés » et d'installations et avec l'Office Balnéolais du Sport (je pense notamment ici aux initiatives prises sur l'arbitrage...)

Sans déflorer le rapport financier que va présenter Olivier Fischer, notre trésorier général, je souhaite terminer ce rapport par une alerte très sérieuse sur la situation financière dégradée du COMB. L'exercice comptable 2009 / 2010 se solde par une nouvelle perte de 27 376 € soit 1,3 % du budget et plus grave des fonds propres lourdement négatifs à hauteur de 49 586 €.... Cette situation ne peut perdurer davantage alors que de nouveaux gros nuages sombres s'accumulent sur les finances du club avec entre autres le problème de la piscine, la suppression ou la réduction de dispositifs d'aide d'Etat, à l'image de notre éviction du dispositif « réussite éducative », clé de voute financière du développement du sport en milieu scolaire, ce qui représente pour notre club une perte sèche de 15 000 €. Réduction et évolution des modalités et critères pour la création ou le renouvellement des CAE avec au final une aide financière réduite de 15% par salarié.

La municipalité a décidé dans un contexte financier très dur le maintien de la subvention en euros courants accordée au COMB. Il ne s'agit plus de faire le dos rond en attendant que l'orage passe en se repliant sur son pré carré. Cela serait une attitude mortifère. C'est dans ce contexte que notre dernier Comité Directeur a pris la douloureuse décision de suspendre les activités Natation et Triathlon dès la prochaine rentrée sportive et ce jusqu'à la réouverture de notre piscine à Bagneux.

Olivier va vous faire des propositions qu'il nous faut débattre ce soir et prendre les décisions qui s'imposent de façon urgente.

J'ai bien conscience de ne pas terminer sur une note positive mais il est de notre responsabilité collective de prendre la mesure des enjeux.

Je vous remercie de votre attention.