

AG COMB 2014 / 06 février 2015

Rapport moral

Je vous remercie de votre présence ici ce soir pour notre assemblée générale ordinaire - non électorale - 2014.

Je tiens à remercier tout particulièrement Marie Hélène Amiable, Maire de Bagneux ; Bernadette David Maire adjointe en charge des associations ; Jean Max Calice, Conseiller municipal délégué au sport ; Yves Bozon, Président de l'OBS ; Gholam Esmaeelpour, Directeur du service des sports, ainsi que les personnalités du monde sportif local et départemental qui nous font l'honneur de leur présence.

Je ne peux pas ne pas évoquer ici les événements intervenus début 2015. Comme je le soulignais le 16 janvier dernier lors de la réception des vœux du COMB : La première semaine de cette nouvelle année restera à jamais marquée comme un sommet d'inhumanité avec l'assassinat effroyable des membres de la rédaction de Charlie Hebdo, de policiers et d'otages dans l'épicerie cacher de Vincennes

L'ampleur de la réaction populaire depuis est réconfortante mais elle montre aussi qu'il ne faut jamais relâcher le combat contre le racisme, l'antisémitisme, la haine et la division. A sa place, le mouvement sportif associatif doit apporter sa contribution à ce combat.

Avant d'aller plus loin dans la présentation du rapport moral, je souhaite que notre assemblée générale rende hommage à Philippe Cinotti, Président de la section football féminin, qui nous a quitté fin 2014. Avec Philippe, l'engagement bénévole désintéressé et passionné prend toute sa dimension. Fort de grandes qualités humaines, Philippe s'est

engagé sans limites au service du développement du sport féminin au sein du COMB mais également dans les instances du football en Ile de France

Dirigeant de la section foot féminin depuis 2007 - président à compter de 2010 -, membre de l'OBS dès 2007, il fût également un membre actif et exigeant du comité directeur du COMB, n'hésitant pas à intervenir à formuler chaque fois que nécessaire des propositions constructives.

Sa ténacité, son engagement en ont fait un dirigeant sportif très apprécié dans sa section, au COMB et par tous celles et ceux qui l'ont côtoyé. Il a toujours tenu bon au côté de son épouse Denise, y compris dans les périodes difficiles de la section. Il s'est battu contre la maladie avec un courage qui force le respect. Jusqu'au bout, il a participé à la vie du club en étant présent aux nombreuses initiatives - il était sur le terrain lors du tournoi organisé avec nos amies du club polonais de Chelmza en juillet dernier - et à nos réunions. Nous perdons un grand dirigeant et un ami. Je vous propose de lui rendre hommage en observant une minute de silence.

La saison 2014 aura été caractérisée en la résumant par la poursuite des actions de redressement de notre situation financière tout en préservant les capacités de développement des activités sportives des sections. Notre résultat comptable est pour la seconde fois dans la dernière période significativement positif mais la reconstitution du fonds associatif reste notre objectif déterminant.

Avec un résultat final positif s'élevant à + 48 618 € contre + 22 000 € sur la saison 2013 et - 55 306 € sur la saison 2012, nous enregistrons une amélioration de notre situation de 103 924 € sur trois saisons. Au regard du contexte dans lequel cela a été réalisé, nous ne

pouvons que noter et saluer les efforts collectifs assumés et réalisés pour y parvenir. Cela n'a pas été que l'affaire du « siège » comme l'on dit, mais bien un engagement de toutes les sections en concertation avec le siège pour travailler nos budgets, les tenir et prendre des engagements collectifs, spécifiquement sur la question des cotisations.

Nous avons accompli ces efforts dans un esprit omnisports solidaire comme l'illustre le dispositif de mutualisation des frais de fédération.

J'en profite ici pour rappeler quelques règles de vie commune dans un club omnisports. L'objectif d'une section en début de saison est de construire un budget fiable et crédible à l'équilibre lui permettant de développer ses activités dans l'intérêt des adhérents... au bout de la saison, le réalisé peut conduire à un résultat positif ou négatif en fonction des aléas. Lorsque l'on regarde sur longue période, les saisons se succèdent et ne se ressemblent pas forcément pour de nombreuses sections. Dans un club omnisports, nous mutualisons les excédents et les pertes pour que tous les sports puissent continuer à exister et offrir un cadre de pratique répondant aux besoins et envies du plus grand nombre. Aucune section ne peut donc prétendre disposer d'une réserve « privatisée » pour les mauvaises années.

J'en viens maintenant à ce qui est à la fois un objectif essentiel et une obligation légale – avec la procédure d'alerte du CAC -, à savoir la reconstitution des fonds propres ou fonds associatif du club : le chemin à parcourir pour nous mettre en sécurité va forcément encore prendre du temps. Nos fonds associatifs ont connu dans la dernière période l'évolution suivante : - 114 297 € en 2012, - 92 103 € en 2013 et donc - 43 484 € en 2014 après prise en compte de notre résultat positif de l'exercice.

Nous devons impérativement poursuivre nos efforts dans la même logique sur les années à venir.... Ceci alors que la saison 2015 en cours s'avère délicate à gérer pour plusieurs raisons :

- La phase de transition actuelle de notre organisation administrative (je vais y revenir) génère temporairement des coûts additionnels
- La mise en cause des finances locales par le plan d'économies de 50 Milliards d'€ dont une amputation de 11 Milliards d'€ des dotations aux collectivités locales d'ici 2017 décidé par le gouvernement va avoir des conséquences directes à Bagneux, pour le mouvement associatif et pour le COMB. Après une baisse de la dotation globale de fonctionnement de 500 000 € pour la ville de Bagneux en 2014, la baisse va représenter 1,3 M€ en 2015. Cette évolution ampute significativement les moyens de la ville pour investir, pour soutenir le mouvement associatif au travers entre autres, des subventions accordées. Celle qui nous est accordée par la ville - notre seconde source de revenus après les cotisations des adhérents - s'élevait en 2014 à 396 800€.... La subvention du conseil général a déjà été amputée en 2014 de 8 000 € (sur un montant global de 54 065 €).
- Nous sommes tous en train de travailler sur nos dossiers CNDS 2015 (le CNDS cela représente sur l'exercice 2014 la somme globale de 64 055 €).... Précisons ici que le montant global de l'enveloppe devrait baisser de 50% d'ici 2017, évolution en partie masquée par le fait que de moins en moins de clubs font des demandes.
- Pour terminer sur ces éléments de contexte, je rappelle que le budget du sport en 2015 va reculer de 4% à seulement 228 M€ dont 174 M€ pour le sport de haut niveau et 24 M€ pour le sport pour tous.

C'est dans ce contexte que nous entendons donc poursuivre notre développement et permettre l'accès du plus grand nombre à la pratique sportive avec un encadrement qui permet chaque pratiquante et chaque pratiquant d'évoluer, de se sentir bien dans sa section, de préserver sa santé et d'avoir une vie sociale. De nombreuses sections bénéficient de conditions améliorées de développement de leurs activités avec des installations nouvelles et de qualité mises à disposition par la ville : je pense à la halle des sports Janine Jambu, à la piscine en service depuis l'été dernier et au stade Port Talbot avec des conditions d'accueil radicalement améliorées pour les amateurs de rugby.

Des sections qui ont fait le choix de l'élargissement de leurs activités, enregistrent d'ores et déjà une forte progression de leur nombre d'adhérents. Je cite entre autres la section savate boxe française, la natation bien entendu qui a déjà dépassé le nombre d'adhérents prévu en fin de saison (385 inscrits à mi-janvier 2015), le foot féminin qui après une période difficile est en nette progression....

Inversement dans certaines sections, il y a un tassement des effectifs plus ou moins important... il peut bien entendu y avoir des « trous d'air » ponctuels et sans conséquences mais lorsque la tendance se confirme, il est nécessaire de se remettre en question sur son projet sportif.

Or si il est domaine où il faut bien reconnaître que nous progressons laborieusement, c'est bien celui du travail d'élaboration et d'actualisation de nos projets sportifs. Ce n'est pas faute d'avoir mis la « pression »... puisque Christian Bertheau s'est beaucoup investi cette dernière année pour vous aider à formuler vos projets sportifs en mettant à votre disposition des outils pour cela. A ce jour nous avons en tout et pour tout le

retour de 2 projets - Handball et Badminton - au demeurant bien faits, ce qui montre que c'est à la portée de tous. 15 sections nous ont dit « qu'elles s'y mettaient », pour l'instant pas de retour, j'attends pour voir.

Nous avons le sentiment que l'utilité de la démarche n'est pas comprise. Pourtant un club omnisports comme le nôtre a besoin de visibilité pour avancer. En effet, en fonction des besoins de développements des sections, il faut déterminer l'affectation des moyens nécessaires : créneaux, transports, possibilité de recruter des éducateurs qualifiés, etc. En tenant compte du contexte que j'ai décrit précédemment, nous ne pourrons forcément pas répondre favorablement à toutes les demandes et des arbitrages seront effectués. Je souhaite que les prochaines semaines nous fassent franchir une étape décisive dans ce travail d'élaboration de projets sportifs.

A la charnière des saisons 2014 et 2015 nous avons procédé à une évolution de notre organisation administrative. Le temps qui passe nous y oblige. En effet Jean Pierre Quilgars fait légitimement valoir ses droits à la retraite à compter de la fin février 2015. Ce moment important pour lui et pour nous intervient après une vie professionnelle et sociale - les deux sont liés pour Jean Pierre - bien remplies. Nous aurons l'occasion d'y revenir et de fêter dignement cet évènement dans la vie du club. Nous avons bien évidemment anticipé cette évolution majeure. Valérie Bozon a pris la suite de Jean Pierre depuis quelques mois et grâce au « tuilage » efficace mis en place, l'évolution s'est faite progressivement et donne pleinement satisfaction aux dirigeants bénévoles que nous sommes. Valérie Labro assure désormais le secrétariat administratif. Enfin, nous sommes en cours de recrutement à la comptabilité afin de pourvoir au remplacement d'Annie Cleiss qui a pris sa retraite fin 2014 et a contribué

aux côtés de Jean François Poulizac aux avancées importantes de notre organisation comptable ces dernières années.

Dans une association comme la nôtre, le fait pour les bénévoles de pouvoir s'appuyer sur une équipe de permanents salariés disponible compétente et partageant nos valeurs communes est un levier important et sécurisant dans l'exercice des responsabilités.

Le COMB comme toutes les associations – certains à l'extérieur font parfois la différence entre les associations et un club sportif, c'est une analyse qui m'échappe : nous sommes avant tout une association avec les mêmes enjeux que toutes les associations – est confronté à ce que l'on appelle la crise du bénévolat. Concrètement cela signifie que malgré leur passion, de nombreux bénévoles se désengagent ou refusent de prendre davantage de responsabilités face aux difficultés accrues du quotidien. Cela se révèle souvent dans des crises régulières que connaissent des sections du COMB avec parfois la nécessité pour le siège du club de prendre directement et temporairement « en mains » la gestion de la section. Il n'y a pas de solutions miracles pour éviter ces crises mais sans doute une approche pragmatique à mettre en œuvre : mieux anticiper le renouvellement et l'élargissement de la prise de responsabilités en évacuant systématiquement les enjeux de pouvoir dérisoires.

Il convient de retenir de la saison 2013 / 2014 que le COMB comptait 3 873 adhérentes et adhérents (3 839 sur 2012 / 2013 et 3 753 sur 2011 / 2012), en précisant qu'il s'agit d'effectifs avant réouverture de la piscine et le retour en force de la section natation : début janvier 2015, il y avait 3 769 adhérents au COMB dont 385 à la natation.

Stabilité non satisfaisante des effectifs féminins qui représentent 29% du total de nos effectifs. Par contre les jeunes de moins de 20 ans constituent près de 55 % de nos effectifs et les balnéolais 74% des pratiquants du COMB. Cela nous confère à l'évidence des responsabilités quant à l'accueil et à l'encadrement des jeunes de notre ville et des alentours.

Enfin, à noter une nouvelle salve de bons résultats sportifs au cours de la saison écoulée. En voici quelques significatifs qui concernent 2 sections :

En natation au mois de mai 2014, aux Championnats internationaux du Sport Travailleur, la Fédération sportive et gymnique du Travail avait constitué une sélection française avec la participation de 4 nageurs de Bagneux. Ceux-ci ont remporté 27 médailles dont 17 en or, la délégation de Bagneux était composée de Lydia BOULAINÉ, Mathilde PILLON, Romain FLEURY, Maxime DESSERRE

Au Championnat de France FSGT d'été à Châteaubriant (44), l'équipe de 12 nageurs a glané 33 médailles dont 12 titres de champions de France et 3 titres toutes catégories. En Championnat de France nationale 2 FFN : 1 nageuse de Bagneux s'est qualifiée, il s'agit de Lydia BOULAINÉ. A l'issue de cette saison Lydia BOULAINÉ occupe le 36ème rang national dans la catégorie cadette sur le 50m dos.

En football masculin : la catégorie U15 accède à la 1ère division (3ème montée consécutive), en obtenant le titre de champion de 2ème division.

Les U19, à l'issue d'une magnifique saison, obtiennent le titre de champion en excellence (plus haute catégorie en district) et accèdent en ligue en catégorie Division

Honneur Régionale, niveau obtenu pour la 1ère fois par la catégorie depuis la création de la section.

Merci de votre attention. Vous avez la parole.