

AG COMB 2018 (le 1^{er} février 2019)

Présenté par Jean Pierre Quilgars (Président)

Bonsoir à tous. Madame la Maire, mesdames messieurs les élus, monsieur le Président d'honneur, messieurs les experts comptables et commissaire aux comptes, mesdames messieurs les bénévoles et salariés de notre club je suis heureux de vous accueillir ce soir pour ma première AG en tant que Président de notre club, puisque vous m'avez fait l'honneur de me nommer à ce poste en septembre dernier et ainsi succéder à Pascal qui a occupé cette responsabilité durant près de 10 années.

Ce rapport moral et d'activité, que je vais vous présenter maintenant est donc à mettre au bilan de la précédente direction et de son précédent Président, Pascal Nonat, puisque c'était lui qui était en exercice toute la saison dernière.

Avant d'en venir à ce bilan de la saison 2017/2018, permettez-moi de brosser rapidement le contexte national dans lequel nous trouvons en ce début d'année 2019.

Tout comme l'avait souligné le CD en tout début de saison, je tiens ici à réaffirmer notre vive inquiétude quant à la politique sportive développée par le gouvernement et ses conséquences pour le sport de masse et pour tous, tant au niveau du pays qu'à notre propre niveau. Je vous résume brièvement les conséquences de ces choix néolibéraux, en matière de politique sportive :

- La suppression des 250 000 emplois aidés, pour notre club cela représente **3 emplois en moins** d'une part, mais surtout cela nous met dans l'impossibilité de recruter de nouveaux encadrant alors que les besoins sont importants pour chacune de nos sections sportives (foot/rugby/basket/hand ...). Aujourd'hui, pour répondre aux besoins, il faudrait que nous puissions embaucher une

dizaine de personnes pour encadrer et accompagner nos jeunes. Evidemment, sans une aide conséquente et pérenne de l'Etat, cela est impossible.

Hélas, la suppression des dispositifs d'aide à l'emploi n'est pas la seule remise en cause d'une politique de développement des associations sportives. Dans le même temps nous avons subi :

- La diminution des subventions du Centre National pour le Développement du Sport(CNDS) de moitié. Soit des milliers d'euros en moins pour le COMB, environ 30 000 euros de moins en 2ans pour développer ou pérenniser nos activités sportives. Mais cela est encore trop, car la ministre nous a annoncé en novembre dernier la suppression pure et simple du CNDS au 1er trimestre 2019, ce qui risque de représenter une nouvelle perte financière pour notre club de 58 000 euros pour cette saison si la situation n'évolue pas favorablement.
- Pour essayer de calmer la colère des associations sportives et s'assurer le soutien des fédérations, la ministre a annoncé, dans le cadre d'une nouvelle gouvernance du sport, le remplacement du CNDS par un GIP (groupement d'intérêts public) dénommé "l'Agence nationale du sport" qui est à ce jour une nébuleuse dont les seules certitudes sont les participations des FD affinitaires (avec à la clé pour elles des versements de subventions) et en revanche **l'éviction du sport pour tous et des fédérations omnisports** (et donc des subventions pour les clubs multisports).

Dans le même élan, c'est l'annonce d'une nouvelle baisse du budget du ministère des sports de 6% (Moins 30 millions) celui-ci ne représentant plus que 0.13 % du budget de l'état. Son existence se retrouve donc aujourd'hui menacée !!!

En 2017, sur les 261 millions d'euros du budget du ministère des sports seulement 44 millions d'euros étaient dédiés à la « promotion du sport pour le plus grand nombre » et cela a continué à s'aggraver en 2018.

Ce plan ministériel contenait également l'annonce des 1600 suppressions de postes. (Cadres techniques- entre autre, ceux qui dénichent les champions de demain qui aujourd'hui sont dans nos clubs- à l'image des 2 athlètes de notre section Taekwondo qui probablement participeront aux jeux de 2020 pour l'une et 2024 pour l'autre).

Sans inversement de cette orientation, à terme, ce serait la disparition pure et simple du sport pour tous, des clubs associatifs et de bon nombre d'autres associations. Déjà, 25 000 associations ont disparues depuis un an, dont des centaines de clubs sportifs.

La logique du pouvoir en place, au nom du libéralisme, c'est la mise en place (j'ai failli faire un lapsus ; j'allais dire en Marche) d'un programme de destruction des structures collectives, associatives (comme le COMB) capables de faire obstacle à la logique du marché, de la finance et du secteur privé.

Pour comprendre, il faut savoir que les associations sportives qui regroupent 3,5 millions de bénévoles et 16 millions d'adhérents et surtout des centaines de millions de chiffre d'affaire.....

Pour les marchés, il est insupportable que cette « manne financière » échappe au secteur privé !!!

Alors, aujourd'hui, la devise des pouvoirs publics est simple « supprimer les aides aux clubs associatifs et place au privé », la Ministre des sports n'a pas dit autre chose lors de sa prise de fonction et Madame Laurianne Rossi (députée d'en Marche de la circonscription) nous l'a directement confirmé lorsque nous l'avons rencontré à l'AN, il y a quelques semaines.

Ce désengagement de l'état en matière sportive est d'autant plus alarmant que nous devons accueillir les Jeux Olympique (JO) en 2024. D'ailleurs le projet « paris 2024 » mettait en avant des jeux « sobres », « solidaires », « durables » et la promesse d'un héritage au bénéfice des populations.

Pour que cet événement soit une réussite, l'implication sur le territoire des acteurs sportifs : clubs, ligues, des fédérations sportives ... est primordiales mais cela comme vous vous en doutez à un coût. Mais aujourd'hui l'Etat refuse de l'assumer et fait appel au secteur privé pour le supporter.

Alors, les dés sont-ils jetés ? Je ne le pense pas. Les citoyens, les pratiquants, éducateurs, les bénévoles, les municipalités de progrès ont la possibilité d'inverser cette logique néolibérale. Pour celle et ceux qui en doute, la situation actuelle quoi qu'on en dise, peut être porteuse d'espoir.

Déjà de nombreuses résistances se font jour. La pétition du CNOSF (1 première), les différentes initiatives de la FSGT, celles des clubs multisports autour de l'appel d'Ivry sont déjà là pour organiser la résistance et la mobilisation et la faire grandir autour de 4 axes qui nous semblent essentiels :

1. le lancement d'un grand plan de construction-rénovation d'équipements sportifs de proximité (stades/gymnases/salles de sport)
2. un plan d'aide ambitieux aux associations, aux clubs sportifs, particulièrement dans les villes et quartiers populaires.
3. Développer des moyens permettant de redonner toute sa place à l'EPS et au sport scolaire.

4. Obtenir du gouvernement la mise en place d'une autre politique sportive qui réaffirme par des actes, son engagement pour le « sport pour tous » et la reconnaissance de la vie associative.

En 2019, nous devons être vigilants aux annonces sur la politique sportive. Nous devons ne pas relâcher nos efforts et mobilisations afin d'être entendu et permettre que nos villes et clubs ne soient pas abandonnés. Je suis certain qu'ensemble, nous réussirons une nouvelle fois à relever ce défi et faire en sorte que notre club poursuive son nécessaire développement dans le Bagnaux de demain...

Alors notre club dans cette situation, comment se porte-t-il ?

A la fin de la saison dernière, le COMB comptait 4152 adhérents répartie sur 25 sections ce qui correspond à 2688 hommes et 1464 femmes (35%).

Si l'on compare à la saison précédente, on peut noter une certaine stabilité (38 adhérents de moins, soit 0.9% de différence) avec une très légère progression du nombre de femmes. Le nombre de Bagnaux et hors Bagnaux lui aussi est stable.

La seule ombre au tableau est la perte de 26 adhérents sur la tranche d'âge 17/20 ans (soit une perte de 9% dans cette tranche d'âge) et si l'on regarde plus en détail, sur les plus de 20 ans la différence atteint moins 6%, soit une baisse de 102 adhérents (dont une 50 aine de femmes).

Cette baisse d'adhérents de plus 20 ans est globalement masquée par une augmentation des effectifs dans les tranches d'âges des moins de 20 ans.

Bref, mis à part cette baisse des adhérents adultes qui doit nous interpeller, globalement c'est la stabilité de nos effectifs qui prévaut et cela depuis plusieurs années maintenant.

Il y a sûrement plusieurs raisons qui peuvent expliquer cela, notamment celle tenant à notre difficulté à augmenter notre nombre de femmes pratiquantes (j'y reviendrai tout à l'heure), mais au-delà, je pense qu'actuellement nous ne sommes pas très loin de notre capacité maximum d'accueil, en terme d'encadrement (renvoi à mon propos précédent) et en terme d'installations sportives (dont certaines sont déjà à saturation).

Enfin, il nous faudra aussi réfléchir au devenir de certaines de nos sections dont on constate une baisse drastique et constante de leurs effectifs d'adhérents. En effet, peut-on continuer à soutenir des activités sportives lorsque le nombre d'adhérent devient inférieur à 10/12 et lorsque dans le même temps les installations sont à saturation ? La même question se pose lorsque nous sommes en incapacité à trouver des dirigeants et responsables pour faire vivre telle ou telle section ? Autant de sujets qu'il nous faudra traiter avec patience et humanité.

Financièrement, grâce aux efforts engagés depuis plusieurs années par vous tous sous la direction de Pascal, aujourd'hui avec une nouvelle saison en positif, notre fond associatif est reconstitué. Notre club aurait pu se permettre de souffler et prévoir d'investir dans l'avenir grâce à ce résultat.

Hélas, il demeure à cet instant trop d'incertitudes pour relâcher nos efforts (je pense notamment au devenir des subventions d'Etat via le CNDS qui a disparu/ 58 000 euros pour notre club), car évidemment si nous perdions cette aide, notre résultat serait négatif. Je ne développe pas Olivier le fera lors dans son rapport financier.

Sur nos résultats sportifs, là encore, nous n'avons pas à rougir et nous faisons quotidiennement la preuve que sport de masse, sport de compétition et haut niveau, se nourrissent l'un l'autre. Je ne vais pas ici vous citer la kyrielle des résultats de nos sections (ils vont s'afficher sur l'écran et vous les avez dans vos dossiers), mais je ne boude pas mon plaisir à vous citer :

Foot masculin: la montée en plus haute division départementale (D1) des **U17 A**/ la montée aussi en division régionale (R3) pour nos **U15 A, sans compter la signature de contrats dans des clubs pro par 5 jeunes du club. Ce qui prouve même si tout n'est pas parfait, la qualité de notre école de Foot.**

Taekwondo : Solène AVOULETTE pressentie pour participer aux JO 2024 : championne de France, championne d'Europe des clubs, 1^{ère} à l'open internationale de Slovénie... je vous invite à consulter le document qui vous a été remis, la liste de ses résultats serait trop longue à citer...

2 nouvelles athlètes de haut niveau sont aussi arrivées cette saison au club : MUSTAPHA Hajer pressentie pour participer au JO 2020 et AKRIMI Sana

Il y a aussi une athlète que je tiens à féliciter personnellement. Adhérente du COMB depuis de très nombreuses années, Lucie PRINTEMPS à la fois pour ses très bons résultats sportifs mais également pour son intégration sur la liste des sportifs de haut niveau depuis cette saison

Basket: montée en régional élite de l'équipe CTC U15 Masculins

Tennis: Jade BORNAY inscrite sur la liste des sportifs de haut niveau

Equipe 1 femmes en nationale 2/Equipe 1 hommes en nationale 3

Rugby: Seniors champion d'île de France

Bref, vous l'aurez deviné, grâce à l'engagement de nos dirigeants, de nos bénévoles, de nos éducateurs bénévoles et salariés, notre club, malgré les obstacles dressés et des orientations budgétaires nationales néfastes, se porte assez bien et peut envisager d'aborder l'avenir avec confiance et ambition.

Et nous allons en avoir besoin, car nous sommes au cœur d'une ville sportive, dynamique, active et qui se développe économiquement et démographiquement, ce qui n'est pas sans conséquences pour un club tel que le nôtre dont les effectifs représentent quasiment 10 % de la population.

Nous devons donc nous attendre à une augmentation importante de nos effectifs, ce qui nous oblige à réfléchir, à nous préparer en anticipant l'arrivée de cette nouvelle population. **Cette démarche et responsabilité incombe évidemment à la nouvelle direction du club mais pas seulement.**

Plus que jamais nous devons travailler en concertation étroite avec la municipalité pour ensemble définir et redéfinir la politique sportive locale dans une ville en pleine mutation et développement (sur les pratiques sportives habituelles/les nouvelles pratiques et aspirations/les installations sportives existantes et les nouvelles nécessaires etc). Faute de cela nous serions incapables d'y faire face.

J'ai bien entendu, toute confiance dans la municipalité et le service des sports pour mener à bien cette démarche pour répondre aux enjeux et défis nouveaux de notre ville.

D'autre part, en interne, nous avons aussi des défis à relever et des innovations à réaliser dans ce même objectif et pour rendre notre club encore plus attractif.

☞ C'est déjà dans cet objectif que nous avons décidé de créer un poste de directeur sportif au sein du COMB (Simon Roy) afin d'être au plus près des besoins de nos sections sportives et de les aider dans leurs missions et développements.

☞ Nous avons aussi décidé de regrouper nos sections football féminin et masculin pour là encore être plus efficace en mutualisant nos atouts et moyens (nouvelle responsable sportive avec le recrutement de Stéphanie LAM).

☞ Nous menons toujours avec la commission handicap (Isabelle Amiel) notre action sur l'intégration des personnes en situation de handicap au sein de nos activités sportives.

☞ Nous avons mis en place cette saison une action « sport santé » encadrée par Paula de la section randonnée et Philippe de la section taekwondo, visant plus spécifiquement un public atteint de maladies chroniques en ALD (affection longue durée de types cardiopathies, accidents vasculaires cérébraux, cancer, affections respiratoires chroniques, diabète, obésité...).

☞ Je vous en ai parlé tout à l'heure, nous avons un déficit important de femmes au sein de nos sections, de notre club, que ce soit en tant que pratiquantes ou de responsables. Là encore, il y a de multiples raisons à cette situation qui ne touche pas que notre club.

Certaines raisons sont liées à des préjugés, d'autre à des modes de vies et des pratiques d'un autre temps. D'autres sont le fait de pratiques culturelles ou cultuelles.

Enfin d'autres raisons sont probablement liées à des offres sportives inadéquates ou à des horaires/des lieux qui ne correspondent pas.... Bref, il y a de nombreux obstacles qui se dressent pour empêcher le développement de la pratique féminine et de l'engagement associatif.

Avec l'OBS, nous avons décidé de prendre cette situation à bras le corps et d'essayer de dégager des solutions pour la modifier. C'est la raison pour laquelle, nous avons décidé d'organiser le samedi 16 mars, une matinée de rencontre et de débat en tables rondes sur le thème « femmes/sport et parité, intitulée « Mesdames, vous avez la parole » avec la participation de Madame MG Buffet ancienne Ministre des sports. Un collectif, animé par Fabienne Coulon (SG du club) s'est mis en place et a déjà commencé à travailler au succès sur cette initiative (Ouverte à toute personne intéressée). Je vous appelle à contribuer à la réussite de cette initiative.

☞ Avant la fin de cette saison, nous allons aussi organiser une initiative autour de « l'appel d'Ivry » qui vise à revendiquer des moyens pour le sport associatif dans la perspective de Paris 2024. Nous développerons des initiatives et actions pour la défense du sport pour tous (je ne développe pas, rien n'étant encore arrêté-date-forme-lieu).

☞ Nous avons aussi décidé de développer notre politique de communication et d'utilisation des réseaux sociaux, des images et vidéos afin de mieux faire connaître à la population, notre existence, nos missions, nos actions, nos initiatives, nos

résultats, nos projets. Bref redonner un coup de jeune à notre club (Moise est en charge de cette mission).

Vous le voyez, nous avons déjà commencé à mettre en place les outils nécessaires pour affronter les défis d'aujourd'hui et se préparer à ceux de demain.

Certes, nous ne sommes qu'au début d'un processus qui s'inscrit dans la durée, avec des incertitudes et des doutes. **Mais avec la volonté d'arriver à faire de notre club un très grand club incontournable sur la ville et au-delà. Je sais pouvoir compter sur vous tous pour mener à bien cette ambition.**

D'ici la fin de saison, beaucoup d'initiatives vont être organisées par les sections ou par le club ce qui démontre si cela était encore nécessaire, toute la vitalité du COMB.

Je ne les citerai pas toutes, cela serait bien trop long et fastidieux (logiquement elles doivent s'afficher sur l'écran et sont dans vos dossiers). Néanmoins, je vous rappellerai que :

- **Le samedi 23 février**, la municipalité organise une manifestation dans le quartier de l'Abbé Grégoire à laquelle le COMB participera en animant des ateliers foot

- **Le samedi 16 mars**, initiative sur femmes le matin, initiative anniversaire du tennis dans l'après midi et le soir et enfin le soir, loto du rugby à la salle des fêtes

- **Le samedi 18 mai** se tiendra le banquet de bénévoles.

- **Le vendredi 21 juin** le COMB organisera, comme l'an dernier, une soirée à l'occasion de la fête de la musique. Cette année, elle se déroulera en partenariat avec la section tennis au complexe tennistique des Mathurins (l'an dernier au rugby).

- **Au mois de septembre (ou octobre)** le COMB, participera activement à l'inauguration du tout nouveau Parc des Sports (forme à définir).

Enfin, pour terminer ce rapport moral et d'activité, je souhaite remercier la mairie et particulièrement notre Maire MHA, qui malgré toutes les difficultés que subissent les municipalités, continue à rénover les installations sportives et continue à nous soutenir sans réserve dans nos choix et en maintenant notre subvention, ce qui est vital pour un club tel que le nôtre. Encore merci.

Pour conclure, je veux ici toutes et tous, vous les bénévoles, vivement vous remercier pour votre engagement permanent qui est vital pour un club comme le nôtre. Merci et encore merci au nom des 4000 adhérents du COMB.

Merci aussi à vous les adhérents présents ce soir. Merci aussi aux salariés du club, sans qui il serait difficile, voire impossible de tenir les objectifs que je vous propose ce soir.

Bref, un grand merci à toutes et tous.

Maintenant place au débat.